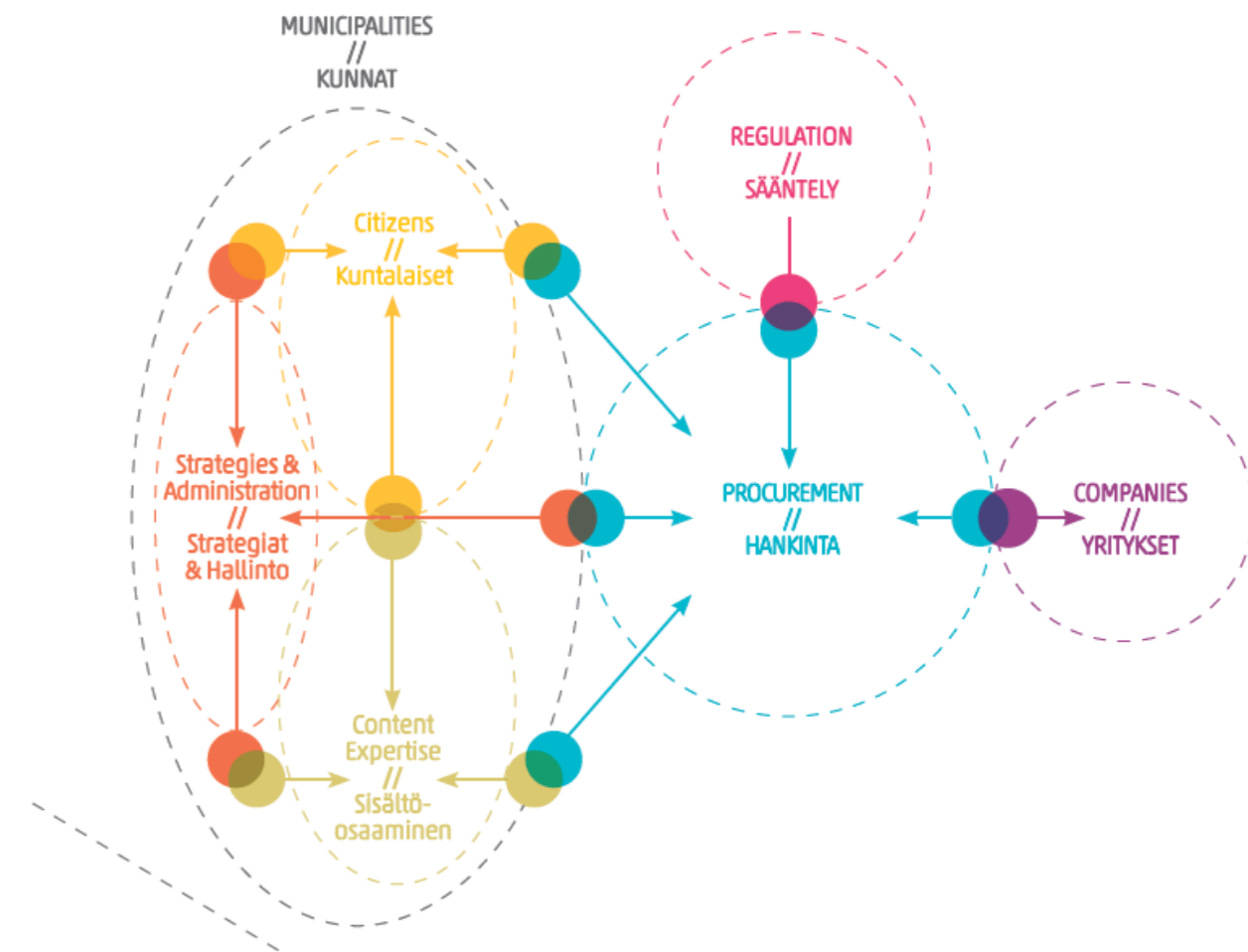


# Päivän ohjelma

- Johdanto – Marika Noso
  - VISO-hanke
  - Väitöskirja: : Strategian implementointi – tapaustutkimus kunnan strategioiden toteutumisesta
- Kahvitauko
- Hankinnan uudet tuulet
  - Turun kaupunki - Pauliina
  - Jyväskylän kaupunki – Marjo Laine



## VISO tapahtumia

- 17.4.2013 Tarjoamis- ja ostamisosaaamisen edellytysten kehittäminen julkisissa hankinnoissa -työpaja
- 12.11.2013 Markkinavuoropuhelu –workshop
- 30.1.2014 Hankinnan uudet tuulet -verkostotapaaminen
- ?5.2014 Rajaesineet julkisissa hankinnoissa -workshop

## Diplomitöitä

- **Ulla Patajoki 2013:** Towards a successful contractual relationship - Public service procurement from a small business perspective
- **Suvi Anttila 2014:** Kapeasta näkemyksestä kohti kokonaiskuvan ymmärtämistä – Visualisoidun prosessimallin käyttö julkisten hankintojen sopimusproessin hahmonttamisessa
- **Asta Länsimies 2014:** Market dialogue in public procurement - Defining market dialogue with service dominant logic
- **Nora Arlander 2014:** Boundary objects in public procurement – a Case study on Hilma

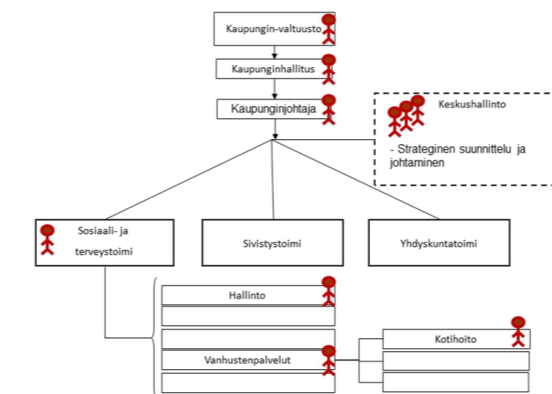
## Väitöskirjoja

- **Marika Noso 2014:** Strategian implementointi – tapaustutkimus kunnan strategioiden toteutumisesta
- **Stefania Passera 2015:** Simplifying contracts and contracting through knowledge visualization

# Marika Noso, väitöskirja: Strategian implementointi – tapaustutkimus kunnan strategioiden toteutumisesta

- Tutkimuksen tausta ja motivaatio:
  - Käytännön tapaus
- Tutkimusongelma
  - Mistä tässä on kyse, miksi strategiat eivät implementoidu?
- Teoreettinen lähestymistapa
  - Strateginen johtaminen
    - Soveltuminen kuntakontekstiin
    - Strategioiden toteuttaminen

- Tutkimusaineisto
  - Tapaustutkimus
  - 12 haastattelua, 3 interventiota
- Aineiston analyysi
  - Aineistolähtöinen luokittelu
  - Tavoitteena ilmiön kokonaisvaltainen kuvaus
- Tulokset
  - Primäärit tekijät
  - Sekundaarit tekijät
  - Kontekstisidonnaiset tekijät



- Teoreettinen kontribuutio
  - Kuntien strategiseen johtamiseen implementointinäkökulma
- Käytännön kontribuutio
  - **Kun kerran strategioiden parissa työskentelyyn laitetaan organisaatioissa valtavasti voimavaroja, niin kuinka kaikki tämä vaivannäkö tuottaisi mahdollisimman paljon iloa (tutkitussa tapauksessa: lisäarvoa kuntalaisille ja käytännön työn suuntaa virkamiehille)**

