

**ESPOO  
ESBO**

## **Innovatiivinen sopimustoiminta osana Espoon kaupungin hankintojen johtamista**

Timo Martelius  
Hankintajohtaja  
05.06.2013





ESPOO  
ESBO

# Espeen hankinnan painopistealueet 2013 - 2016:

## Kestävä kehitys

Sosiaalinen ja eettinen kehitys  
Ekologinen kehitys  
Taloudellinen kehitys

## Terveen kilpailun edistäminen

Harmaan talouden torjunta  
Yrityksystävälliset hankinnat  
Markkinoiden vahvistaminen ja  
uudet markkinat

## Hankintojen sähköistäminen

Hankintaprosessin  
sähköistäminen  
Sähköisen tilaamisen  
lisääminen  
Sähköiset menettelyt

## Luovat hankinnat

Uudet hankintatavat ja  
innovatiivinen sopimustoiminta  
Vaikuttavuuden ostaminen



## Espon hankinnan painopisteet

- **Asiakirjan tarkoitus ja käyttö**
    - Tehostetaan kaupungin taloutta ja parannetaan hankintojen laatua ja tehokkuutta kaikissa tulosyksiköissä
  - **Espon hankintatoimen toiminta-ajatus:**
    - Espoo on vastuullinen edelläkävijä, joka toteuttaa kuntalaisten eduksi laadukkaita ja taloudellisia hankintoja, joilla on laajat myönteiset yhteiskunnalliset vaikutukset.
- **Hankinnan painopisteillä toteutetaan hankintatoimen toiminta-ajatusta**



ESPOO  
ESBO

# Painopisteiden muuttaminen toiminnaksi

- Johdon forum 06/2013
- Tulosyksiköiden johtoryhmät kesän jälkeen
  - Käynnistetään työ tulosyksikkökohtaisten hankintataktiikoiden luomiseksi
  - Selvitetään:
    - Mistä painopisteestä/painopisteistä on eniten hyötyä tulosyksikön toiminnalle?
    - Mikä on painopisteiden huomioon ottamisen nykytila, miten ne otetaan huomioon hankintojen suunnittelussa
    - Miten painopisteet soveltuvat osaksi tulosyksikön hankintojen suunnittelua?
    - Miltä osin painopisteitä ei voida toteuttaa tai ne eivät sovellu huomioon otettavaksi tulosyksiköiden hankinnoissa?
  - Työllä luodaan pohja hankintataktiikoita varten. Hankintataktiikoiden määrä on riippuvainen toimialan omista tarpeista



## Painopiste 4: Luovat hankinnat

- Uudet hankintatavat ja innovatiivinen sopimustoiminta:
  - Sovelletaan hankintalain mukaisia menettelytapoja lain mukaisesti mutta luovasti
  - Hyödynnetään muualla hyväksi havaittuja menettelyjä ja otetaan asiakas mukaan hankintojen suunnitteluun palvelumuotoilun keinoin
  - Hyödynnetään tarpeen mukaan neuvottelumenettelyä hankintamenettelytapana
- Vaikuttavuuden ostaminen
  - Siirrytään etukäteen tiukasti määriteltyjen palvelujen ostamisesta vaikuttavuuden ostamiseen.
  - Kilpailutus- ja sopimuskäytäntöjä parantamalla sitoutetaan palveluntuottajat palvelujen ja tuottavuuden kehittämiseen



ESPOO  
ESBO

# Mitä innovatiivinen sopiminen edellyttää?

- Vuorovaikutus eri tasoilla
  - Ulkoinen
    - Loppukäyttäjä ja kunta
    - Markkinat ja kunta
    - Hankinnan ohjaus ja elinkeinoelämä
  - Sisäinen eri yksiköiden välillä
    - Toimiala/sisäinen asiakas ja palveluliiketoimi
    - Toimiala ja hankintojen ohjaus



ESPOO  
ESBO

# VTT:n Procu-Inno yrityskysely 2012

## **Merkittävimmät esteet innovaatioiden synnylle julkisissa hankinnoissa:**

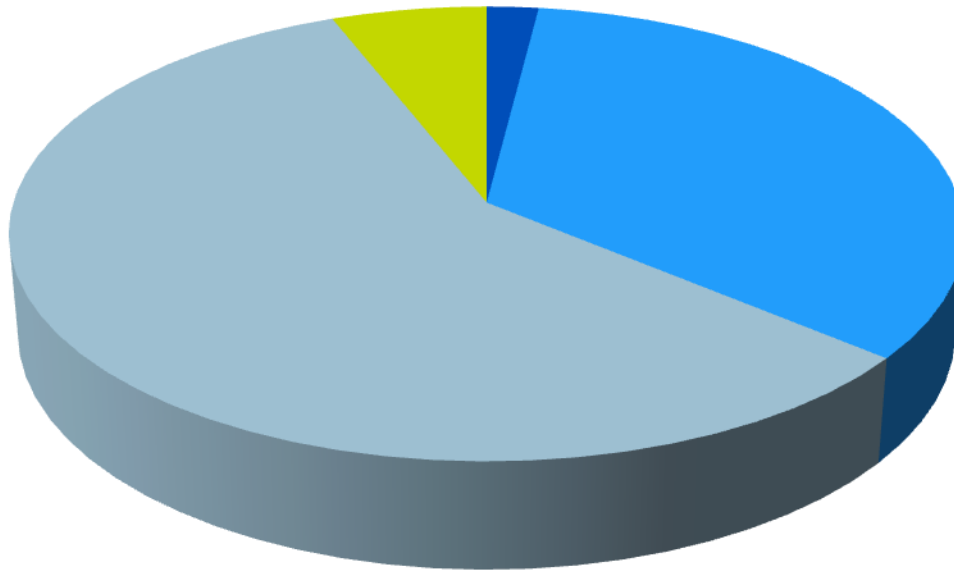
- Hintaa painotetaan liikaa
- Riskien välttely julkisia hankintoja tekevissä organisaatioissa
- Vaihtoehtoja ei sallita
- Vuorovaikutuksen puute hankkivan organisaation kanssa
- Määrittelyt liian ohjailevia



**ESPOO  
ESBO**

Syntyikö innovaatio(t) yrityksen tehdessä julkisiin hankintoihin liittyvää tarjousta tai toteutettaessa julkisen sektorin asiakkaan kanssa tehtyä toimitussopimusta?

## Innovaatiot



- 1. kyllä - kaikki innovaatiot perustuivat julkisiin hankintoihin (2%)
- 2. kyllä - osa innovaatioista perustui julkisiin hankintoihin (34%)
- 3. ei - mikään innovaatioista ei perustunut julkisiin hankintoihin (58%)
- 4. en osaa sanoa





**Kiitos!**

**Timo Martelius**

**0504102014, [timo.martelius@espoo.fi](mailto:timo.martelius@espoo.fi)**