

# Hankintojen suunnittelu

Ilona Lundström  
20.9.2011



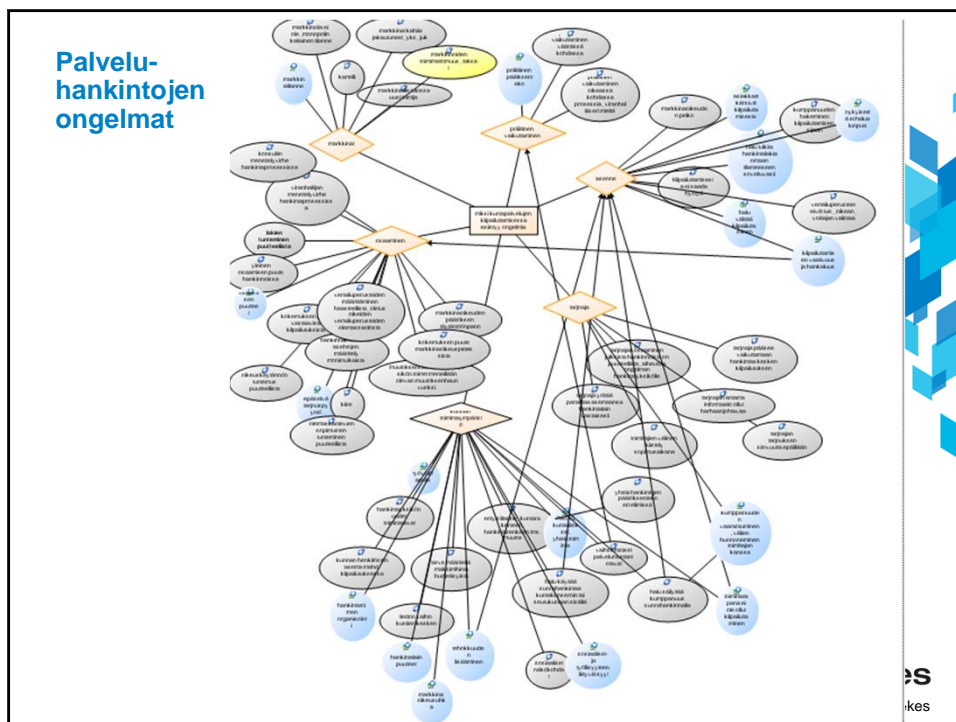
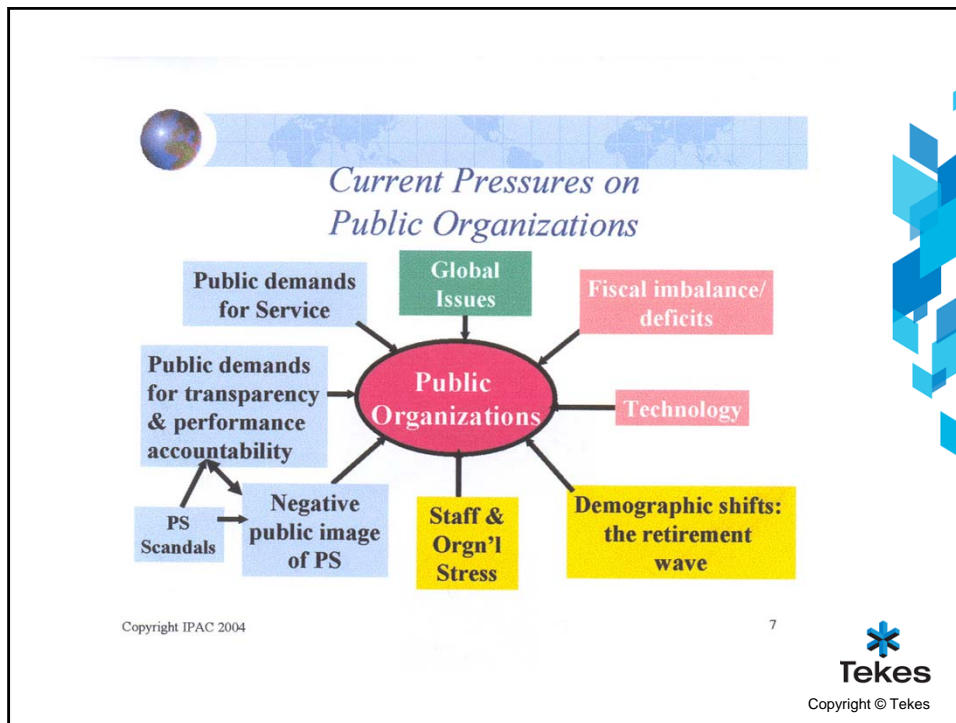
Inka Järvinen  
Illustration for Pykälä, 2009





  
**Tekes**  
 Copyright © Tekes

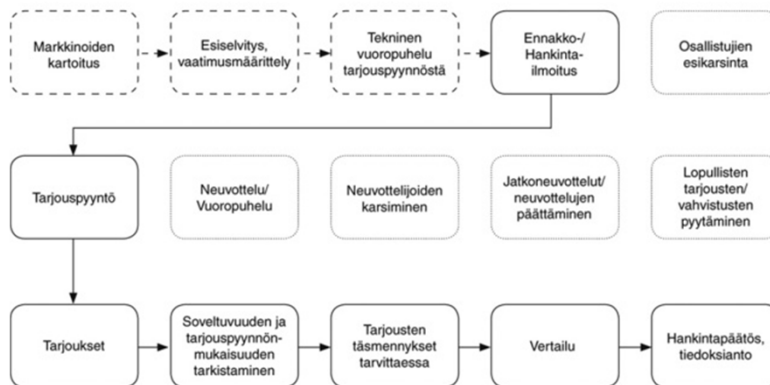




## Hankintaprosessi – ratkaisu?

### Avoimenettely

- Menettelyvaihe HankL:ssa
- - - Mahdollisuus, ei HankL:ssa
- Ei kuulu menettelyyn HankL:ssa



<http://docs.jhs-suositukset.fi/jhs-suositukset/JHS167/JHS167.html>

## Julkinen hankinta

Palveluhankinnan suunnittelu ja toteutus



Huomio kiinnittyy usein kilpailutusvaiheeseen, vaikka tärkeintä olisi miettiä tarjouspyynnön sisältöä ja sopimuskautta

## Miksi palveluhankinnoissa esiintyy ongelmia?

- Markkinat: tunne toimintakenttäsi
- Tarjoaja: liian taitavat ja taitamattomat tarjoajat
- Kuntainstituution muutos: ostajakin muuttuu
- Osaaminen: laki, asetukset, oikeuskäytäntö, mutta myös verkostot
- Poliittinen vaikuttaminen: hankinnat on politiikkaa - myös elinkeinopolitiikkaa
- Mentaliteetti: kilpailuttamisesta kumppanuuksiin?

## Markkinat

Tunne toimintakenttäsi



- Monopoli
- Kartelli
- Uusi toimija haastaa markkinat ja ostajat
- Markkinat tunnettava, jos haluaa tehdä onnistuneita hankintoja

## Tarjoajat

Liian taitavat ja taitamattomat tarjoajat



- Liian taitavat tarjoajat tulevat ”kyökin oven kautta” sisään ja yht’ äkkiä yhteistyö on niin pitkällä, että enää ei voi kilpailuttaa
  - Ongelma erityisesti kehittämishankkeissa
- Taitamattomat tarjoajat saattavat jättää ostajan ilman hyväksyttävissä olevia tarjouksia
  - Korostuu tietyillä sektoreilla, joissa erityisesti hyvin pieniä tarjoajia

## Kuntainstituution muutos

Ostajakin muuttuu



- Strategian muutokset
- Kuntarakenteen uudistaminen
- palvelurakenteen uudistaminen
- Yhteishankintayksikköjen perustaminen
- Sähköiset menettelyt

## Osaaminen

Laki, asetukset, oikeuskäytäntö, mutta myös verkostot



- Byrokratia vaatii myös osaamista
- Verkostojen johtaminen, hallinta ja orkesterointi
- Kunnassa oleva osaaminen laajasti käyttöön: sosiaalijohtajan paras kumppani saattaa olla kunnaninsinööri

## Poliittinen vaikuttaminen

Hankinnat on politiikkaa - myös elinkeinopolitiikkaa



- Ympäristöystävälliset hankinnat (GPP)
- Sosiaaliset näkökohdat hankinnoissa
- Elinkeinopoliittiset tavoitteet
- Innovatiiviset hankinnat

## Mentaliteetti

Kilpailuttamisesta kumppanuuksiin?

- Hankintalaki on ja pysyy
- Pois viimeiset mehut tarjoajista puristavasta kilpailuttamisesta
- Kumppanuudet hankintojen tulevaisuutta



  
Tekes  
Copyright © Tekes

Strategisella johtamisella vaikutetaan palveluhankintojen tavoitteisiin



  
Tekes  
Copyright © Tekes



## Lisätietoa

- Lundström I. (2011): Kuntien palveluhankintojen murros. Tutkimus kuntien palveluhankintojen kilpailuttamisessa esiintyvistä ongelmista ja niiden syistä. Suomen Kuntaliitto, Helsinki.
- Lisää ajankohtaista tietoa: [www.tekes.fi/info/julkisethankinnat](http://www.tekes.fi/info/julkisethankinnat)  
[ilona.lundstrom@tekes.fi](mailto:ilona.lundstrom@tekes.fi)



**Kiitos!**

Kuntaliitto  
Kommunförbundet

Acta nro 227  
**Tekes**  
Copyright © Tekes