

Kokemuksia hankintaklinikasta

PRO2ACT - Proaktiiviset sopimusprosessit julkisissa hankinnoissa – tutkimushankkeen verkostotapaaminen
28.4.2011



Vantaa

Hankintaklinikka Vantaalla (1)

- Vantaan kaupungin korjausrakentamispalveluiden ulkoistaminen
- Hankinnan ja hankintaklinikan toteuttamisessa mukana Rakli ry sekä Rakennuttajatoimisto HTJ Oy
- Hankintaan liittyi liikkeenluovutus, eikä hankintayksikkö pystynyt objektiivisesti ennakolta määrittelemään hankinnan oikeudellisia ja taloudellisia ehtoja
- Hankintamenettelyksi valittiin kilpailullinen neuvottelumenettely
- Tilaajan ja tarjoajien välinen vuorovaikutus päätettiin toteuttaa hankintaklinikkana
- Hankintaklinikka toteutettiin osana kilpailullista neuvottelumenettelyä

Hankintaklinikka Vantaalla (2)

- Klinikkaan saivat osallistua vain kilpailulliseen neuvottelumenettelyyn osallistumishakemusten perusteella valitut tarjoajat
- Hankintamenettelyyn valittiin mukaan 15 tarjoaa, jotka kaikki osallistuivat klinikkatyöskenntelyyn
- Hankintaklinikka toteutettiin kolmena työpajana, johon kaikki tarjoajat osallistuivat samaan aikaan
- Hankintaklinikan jälkeen laadittiin tarjouspyyntöluonnos, joka laitettiin kommentoitavaksi kaikille klinikkaan osallistuneille
- Seitsemän yritystä jätti tarjouksen
- 6.4.2011 tehtiin päätös toimittajan valinnasta

Kokemuksia hankintaklinikasta

- Menettelyyn valittujen ehdokkaiden määrä oli liian suuri
 - työskentelyryhmät liian suuria
 - muutama mielipidejohtaja
- Osalle tarjoajista selvisi vasta klinikkavaiheessa, mistä hankinnassa oli kyse
- Raskas ja aikaa vievä menettely tilaajan näkökulmasta
- Itse klinikan aikana ei saatu paljoakaan uutta tietoa hankinnan toteuttamiseen
- Eniten hyötyä tarjouspyyntöluonnokseen annetuista kommentteista

Kokemuksia hankintaklinikasta

- Valitut tarjoajat olivat taustaltaan ja toimintatavoiltaan liian erilaisia

- suuria monialayrityksiä
- pieniä yhden toimialan yrityksiä
- yrityksillä erilainen osaamistaso esim. liikkeenluovutuksen suhteen
- keskustelu ei ollut samalla tasolla
- valmistautuminen klinikoihin oli eri tasoista

Mitä olisi voinut tehdä toisin

- Tarjoajien valintaan olisi pitänyt kiinnittää enemmän huomiota
 - vähemmän
 - päättää jo ennen hankintailmoitusta mitä halutaan
- Ennakkotehtäviin tulee panostaa enemmän puolin ja toisin
- Aktiivisempaa otetta klinikan vetämiseen
 - kaikkien aktiivisempi osallistuminen
- Kilpailullinen neuvottelumenettely ongelmallinen, kun pitää jo tarjoajien valintavaiheessa ilmoittaa tarjousten vertailuperusteet
- Neuvottelumenettelyn käyttö, jos edellytykset täyttyvät

Hankintaklinikka

- Sopii paremmin esikaupalliseen valmisteluun kuin varsinaiseksi hankintamenettelyksi
- Varmistetaan tarjoajien tasapuolinen ja syrjimätön kohtelu muulla tavalla
 - huolehditaan dokumentoinnista hankintaklinikan aikana
 - varmistetaan, että kaikki potentiaaliset tarjoajat saavat tarjousten tekemisen kannalta riittävät tiedot
 - laaditaan tarjouspyyntö huolellisesti
 - järjestetään tekninen vuoropuhelu kaikille halukkaille tarjoajille

KIITOS!

Tiina Ekholm, hankintapäällikkö
tiina.ekholm@vantaa.fi



Vantaa

VANTAA