



Aalto-yliopisto
Perustieteiden
korkeakoulu

Perustieteiden korkeakoulu
<http://sci.aalto.fi/>

Väitöstiedote

30.5.2018

Avoin yhteistyö haastaa johtajat – radikaalit innovaatiot vaativat valmiutta muutokseen

Väitöskirjan nimi

Managing Radical Innovation in an Open Environment
Radikaalin innovaatiotoiminnan johtaminen avoimessa ympäristössä

Väitöskirjan sisältö

Yritysten välinen kilpailu kiihtyy jatkuvasti. Tyypillinen nykyisten tuotteiden ja palveluiden parantamiseen keskittyvä tuotekehitys ei riitä kilpailukyvyyn varmistamiseksi, vaan yritykset tarvitsevat radikaaleja innovaatioita saadakseen aikaiseksi uutta merkittävää liiketoimintaa. Pyrkimykset kehittää radikaaleja innovaatioita onnistuvat yrityksiltä kuitenkin verrattain harvoin, sillä radikaalius tuo mukanaan suurta epävarmuutta. Mikä teknologia valitaan, onko markkinoilla kysyntää, onko resursseja saatavissa, tukeeko organisaatio riittävästi?

Yhteistyötä eri kumppanien kanssa on esitetty keskeiseksi ratkaisuksi näihin haasteisiin. Yhteistyö tuo kumppanien tiedon ja osaamisen käden ulottuville ja mahdollistaa eri näkemysten yhdistelyn. Avoimuus tuo kuitenkin tullessaan myös uusia haasteita yritysten johdolle. Miten valita oikeat kumppanit? Miten omaksua ja hyödyntää uutta tietoa? Miten johtaa yhteistyösuhteita?

Väitöskirja tarkastelee radikaalien innovaatioiden kehittämistä avoimessa ympäristössä eri kumppaneiden kuten asiakkaiden, alihankkijoiden ja itsenäisten keksijöiden kanssa. Tutkimuksessa syvennytään aiheeseen eri johtamisalueilla: tietämyksenhallinta ja oppiminen, toimittajasuhteiden johtaminen, sosiaalinen integraatio sekä kehityshenkilöstön motivointi.

Tutkimuksen mukaan avoimuus todella edistää radikaalien innovaatioiden kehittämistä. Tämä vaatii kuitenkin yrityksiltä merkittäviä muutoksia organisaatorakenteeseen ja -kulttuuriin, prosesseihin ja verkostoihin. Yhtä avoimuuden muotoa ei kannata tuputtaa kaikille, vaan sopiva yhteistyön malli tulee valita yrityksen vahvuuksien sekä strategisten tavoitteiden perusteella.

Väitöskirjan ala

Tuotantotalous, innovaatiojohtaminen

Väittelijä

Matti Pihlajamaa, VTM

Väitöksen ajankohta

14.6.2018 klo 12

Paikka

Aalto-yliopiston perustieteiden korkeakoulun sali AS1, Maarintie 8, Espoo

Vastaväittäjät

professori John Bessant, University of Exeter, UK ja professori Harri Haapasalo, Oulun yliopisto

Kustos

professori Eero Eloranta, Aalto-yliopiston perustieteiden korkeakoulu, tuotantotalouden laitos

Elektroninen väitöskirja

<http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-60-8026-0>

Väittelijän yhteystiedot

Matti Pihlajamaa, Tuotantotalouden laitos
040 673 1050, matti.pihlajamaa@vt.fi

Väitöskirja on julkisesti nähtävillä Aalto-yliopiston perustieteiden korkeakoulun ilmoitustaululla Konemiehentie 2, Espoo viimeistään 10 päivää ennen väitöstilaisuutta.